



ประกาศสถาบันพระปกเกล้า

(ปรับครั้งที่ 1)

เรื่อง การใช้เงินตาม“หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 22”

แหล่งเงินงบประมาณ เงินนอกงบประมาณ – ค่าลงทะเบียน

ระยะเวลาดำเนินโครงการ เริ่ม 3 มิถุนายน 2563 ถึง 31 กันยายน 2564

เพื่อให้การบริหารงานตาม“หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 22” ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงประกาศกำหนดค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการตามบัญชีค่าใช้จ่าย ดังต่อไปนี้

1. บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร	-	บาท
2. บัญชีค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม/สัมมนา (รวมดูงาน)	5,738,800.00	บาท
3. บัญชีค่าใช้จ่ายเดินทางเพื่องานราชการ	-	บาท
4. บัญชีค่าวัสดุ ค่าใช้สอย และค่าสาธารณูปโภค	243,500.00	บาท
5. บัญชีค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	1,055,700.00	บาท
- เงินอุดหนุนค่าบริการวิชาการสถาบันฯ	703,800.00	
- เงินอุดหนุนกองทุนสวัสดิการพนักงาน	175,950.00	
- เงินอุดหนุนกองทุนเพื่อการศึกษา/พัฒนาบุคลากร	175,950.00	
6. บัญชีค่าวิจัยและพัฒนา (รวมถึงงานวิจัย และผลงานทางวิชาการในรูปแบบอื่นๆ เช่น บทความ บทวิจารณ์)	-	บาท
รวมงบประมาณประจำโครงการทั้งสิ้น	7,038,000.00	บาท

ค่าใช้จ่ายในแต่ละบัญชีสามารถปรับเปลี่ยนข้ามบัญชีเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของงบประมาณในบัญชีเดิม ซึ่งในการปรับเปลี่ยนต้องได้รับการอนุมัติโดยเลขาธิการ หรือ ผู้ที่เลขาธิการมอบหมาย

ในกรณีที่มีการปรับลด/เพิ่ม จำนวนผู้เข้ารับการศึกษอาบรมในภายหลัง ซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายรายการดังกล่าวข้างต้น ให้พิจารณาปรับจำนวนลด/เพิ่มตามสัดส่วนและความเป็นจริง

ทั้งนี้ งบประมาณประจำโครงการจะใช้จ่ายได้ไม่เกิน 7,038,000.00 บาท

ประกาศ ณ วันที่ // มีนาคม 2564

(นายวิฑูรย์ ชัยภาคภูมิ)

รองเลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า ปฏิบัติการแทน

เลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า

ใบคำขออนุมัติงบประมาณ
สถาบันพระปกเกล้า
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

พันธกิจ	2.ให้บริการทางวิชาการทั้งในรูปของการศึกษาอบรมทางวิชาการ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และบริการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความรู้ทางการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ธรรมนูญและสันติวิธี
ยุทธศาสตร์	ที่ 2 การพัฒนาผู้นำให้เป็นผู้นำทางความคิดและการทำงานเพื่อเผยแพร่ การพัฒนาประชาธิปไตย ธรรมนูญ และสันติวิธี
เป้าประสงค์	G1-1 เพื่อพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาประชาธิปไตย ธรรมนูญ และสันติวิธี
กลยุทธ์	S1-1/1.3 จัดทำฐานข้อมูลความรู้ด้านการเมืองการปกครอง ประชาธิปไตย ธรรมนูญ สันติวิธี
เป้าหมายหลัก	5.สาธารณชน
เป้าหมายรอง	3.หลักสูตร และ การฝึกอบรม
โครงการ/งาน	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมนูญของผู้บริหารระดับกลางรุ่นที่ 22
ระยะเวลา	03 มิถุนายน 2563 - 31 ธันวาคม 2564
หน่วยงาน	สำนักสันติวิธีและธรรมนูญ
ผู้รับผิดชอบ	น.ส.สุนิศา ชุตทอง , นายสฤกษ์ กรวยทอง
งบประมาณ	7,038,000.00 บาท

อนุมัติ



นายวิฑูรย์ ชัยภาคภูมิ
รองเลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า

1. คำอธิบายโครงการโดยสังเขป : อธิบายหลักการและเหตุผลโดยสังเขป

การบริหารงานจำเป็นอย่างหนึ่งที่ผู้ปฏิบัติงานจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจ ในการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นในมิติต่างๆ และมีความพร้อมสำหรับการปรับเปลี่ยนและพัฒนาตนเองให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งนี้ ปัจจุบันการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล เป็นหลักการที่ถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลาย ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เนื่องจากธรรมาภิบาลจะช่วยสร้างสรรค์และส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพ อีกทั้งยังทำให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องศรัทธาและเชื่อมั่นต่อองค์กร นำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อาทิ องค์กรที่โปร่งใสย่อมได้รับความไว้วางใจจากองค์กรอื่นๆ ในการร่วมดำเนินงาน องค์กรที่โปร่งใสตรวจสอบได้ย่อมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เกี่ยวข้องและประชาชน ตลอดจนส่งผลดีต่อความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้าขององค์กรในภาพรวม

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์ของโครงการ : อธิบายว่าโครงการมีวัตถุประสงค์อะไร

เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษอบรมใน หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมนูญของผู้บริหารระดับกลาง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจบริบทการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตยและเป็นกลไกในการขับเคลื่อน สนับสนุน การพัฒนาประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ
2. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวคิด ความสำคัญ และหลักการธรรมาภิบาล ตลอดจนการใช้หลักธรรมาภิบาลในบริบทต่าง ๆ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารงานที่ยึดมั่น ในคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้ สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตอบสนองความต้องการของประชาชนและรักษาผลประโยชน์ของประเทศชาติโดยรวม
3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการบริหารองค์กร ในสภาวะการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนให้ทราบถึงเครื่องมือการบริหารสมัยใหม่ เพื่อใช้เป็นกลไกในการนำไปปรับใช้ให้เกิดการบริหารงานที่มีหลักธรรมาภิบาลในองค์กรอย่างเหมาะสม

3. ผลผลิตจากโครงการ/งาน

งบฯ ปรับปรุงใหม่ ครั้งที่ 1

ผลผลิตที่ได้รับจากโครงการ : อธิบายว่าโครงการ/ได้ผลผลิตเป็นจำนวนและหน่วยนับ

- K2-1/1.1/1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้เข้ารับการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 4.21 ระดับ
- K2-1/1.3/3 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้นเทียบกับจำนวนผู้ลงทะเบียน (ผู้ผ่านการอบรมอย่างน้อยร้อยละ 90 ของผู้เข้ารับการอบรม) จำนวน 90 ร้อยละ
- K4-2/2.2/2 ร้อยละของผู้เข้ารับการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้นมีความรู้เพิ่มขึ้น จำนวน 80 ร้อยละ
- จำนวนผู้เข้ารับการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น (มีผู้เข้าอบรม 100 คน) จำนวน 100 คน

4. ทรัพยากรที่ใช้ในโครงการ/งาน

ลำดับ	ชื่อ	หน่วยงาน	ประเภทบุคลากร	จำนวนวัน/คนทำงาน
1	พลเอก เอกชัย ศรีวิลาศ	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	ผู้อำนวยการสำนัก	200
2	นายชลัท ประเทืองรัตน	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	นักวิชาการชำนาญการ	250
3	น.ส.อภิญา ดิสสะมาน	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	นักวิชาการชำนาญการ	250
4	น.ส.วิลาสินี โสภภาพ	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	นักวิชาการ	250
5	น.ส.สุนิศา ชุตทอง	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	พนักงานฝึกอบรมและบริหารโครงการ	350
6	นายสฤกษ์ กรวยทอง	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	พนักงานฝึกอบรมและบริหารโครงการ	350
7	น.ส.ศุภมาส วิริยะสกุลพันธ์ุ	สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล	พนักงานฝึกอบรมและบริหารโครงการ ชำนาญการ	350

ค้นฉบับ

ฉบับประมวลปรับปรุงใหม่ ครั้งที่ 1
สงวน

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563

หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลางรุ่นที่ 22

สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล

รหัส	ชื่อบัญชี	คำอธิบาย	งบประมาณ 2563
รวมงบประมาณ โครงการ / งาน			7,038,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น			
บัญชีค่าใช้จ่ายด้านการจัดฝึกอบรม/สัมมนา (รวมดูงาน)			5,738,800.00
ค่าใช้จ่ายค่าเดินทาง			
บัญชีค่าวัสดุ ค่าใช้สอย และค่าสาธารณูปโภค			243,500.00
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน			
บัญชีค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน			1,055,700.00

คำนวณ

OK

นายวิฑูรย์ ชัยภาคภูมิ
รองเลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า

บัญชีค่าใช้จ่ายด้านการจัดฝึกอบรม/สัมมนา (รวมดูงาน)		5,738,800.00
2001 ค่าตอบแทนวิทยากรบรรยาย/อภิปราย	บรรยาย 39 คาบ*7,500/คาบ= 292,500 บาท ปฐมนิเทศ 3 ชม.*2,500 *5 คน = 37,500 บาท ดูงานตจว. 1 ครั้ง 2,500* 5คน = 12,500 บาท ดูงานกรุงเทพฯปริมณฑล 1 ครั้ง 2,500 * 2 คน = 5,000 บาท	347,500.00
2002 ค่าตอบแทนวิทยากรกลุ่มสัมพันธ์	ปฐมนิเทศ (7,500 * 2 คาบ)	15,000.00
2003 ค่าตอบแทนวิทยากรกระบวนการ	ถอดบทเรียน 3 คน * 2,000/คาบ* 4 ครั้ง	24,000.00
2006 ค่าสมนาคุณอาจารย์ที่ปรึกษางานวิชาการส่วนบุคคล	ค่าตอบแทนอาจารย์ที่ปรึกษา 3,000 บาท /นักศึกษา 1 คน (3,000*102 คน)	306,000.00
2017 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		110,000.00
2201 ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม ในการจัดสัมมนา	ปฐมนิเทศและปัจฉิมนิเทศ (กลางวัน 350 * 3 มื้อ*102 คน*2 ครั้ง =214,200 บาท ,อาหารเย็น 2 มื้อ 450 บาท * 102 คน * 2 ครั้ง = 183,600 บาท ,อาหารว่าง 6 มื้อ * 100 บาท * 102 คน*2 ครั้ง = 122,400 บาท ,Soft drink 1 มื้อ *100 บาท * 102 คน *2 ครั้ง = 20,400 บาท) ในชั้นเรียน (อาหารกลางวัน 25 วัน*210 บาท*102 คน = 535,500 บาท ,อาหารว่าง (เช้า-บ่าย) 25 วัน * 35 บาท * 102คน * 2มื้อ = 127,500 บาท) ดูงานกรุงเทพฯ ปริมณฑล (อาหารกลางวัน 1 มื้อ 250 บาท*102 คน = 25,500 บาท ,อาหารว่าง 2 มื้อ* 50 บาท * 102คน = 10,200 บาท)	1,239,300.00
2202 ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการตกแต่งสถานที่จัดงาน	ค่าเช่าห้องศักดิ์เดชาภูวไนย (6,100 * 20 วัน)	122,000.00
2203 ค่าเช่าอุปกรณ์เพื่อจัดงานสัมมนา	ค่าเช่าอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ปฐมนิเทศ และปัจฉิมนิเทศ	20,000.00

งบประมาณปรับใหม่ ครั้งที่ 1

OK

2204	ค่าถ่ายเอกสารและสื่อประกอบการอบรม	วารสาร 990บาท*102คน = 100,980บาท กระเป๋าเอกสาร 300บาท*102คน = 30,600บาท ค่าเอกสารประกอบการอบรม = 279,420บาท	411,000.00
2205	ค่าพิมพ์และเขียนใบประกาศนียบัตร	ค่าพิมพ์ใบประกาศนียบัตร 102*500 บาท =51,000 บาท , เข็มวิทยฐานะ 102 คน * 600 บาท = 61,200 บาท)	112,200.00
2501	ค่าจ้างเหมาบริการทัวร์-งานสัมมนา/ดูงานในประเทศ	ศึกษาดูงาน คนละ 18,000บาท*117คน (ค่าอาหาร ค่าพาหนะ ค่าที่พัก)	2,106,000.00
2502	ค่าเบี้ยเลี้ยง-งานสัมมนา/ดูงานในประเทศ	ปฐมนิเทศและปัจฉิมนิเทศ อาจารย์ 10ท่าน*3,000บาท = 30,000 เจ้าหน้าที่ 6คน*400บ.*3วัน = 7,200 ดูงานต่างจังหวัด 1 ครั้ง อาจารย์ 5ท่าน*1,500บาท*4วัน = 30,000 เจ้าหน้าที่ 6คน*400บาท*4วัน = 9,600 ดูงานกรุงเทพฯ ปริมาณลด อาจารย์ 3ท่าน*1,000บาท = 3,000	79,800.00
2503	ค่าที่พัก-งานสัมมนา/ดูงานในประเทศ	ปฐมนิเทศและปัจฉิมนิเทศ 70ห้อง*2,000บาท*2คืน*2ครั้ง	560,000.00
2504	ค่าพาหนะ-งานสัมมนา/ดูงานในประเทศ	ปฐมนิเทศและปัจฉิมนิเทศ (ค่าเช่ารถบัส 18,000 บาท*2วัน*3 คัน*2 ครั้ง =216,000 บาท ,ค่าเช่ารถตู้ ค่าน้ำมัน ค่าทางด่วนและค่าแท็กซี่ = 20,000 บาท) ดูงานกรุงเทพฯ ปริมาณลด (ค่าเช่ารถบัส 15,000 บาท * 3 คัน = 45,000 ,ค่าเช่ารถตู้ ค่าน้ำมัน ค่าทางด่วน = 5,000 บาท	286,000.00
บัญชีค่าวัสดุ ค่าใช้สอย และค่าสาธารณูปโภค			243,500.00
4101	ค่าวัสดุสำนักงาน	ปากกา,สมุดฉีก,กระดาษ ฯลฯ	30,000.00
4102	ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	หมึกพิมพ์บัตรประจำตัวนศ.,หมึกพิมพ์ทั่วไป	20,000.00
4103	ค่าของที่ระลึก	สำหรับมอบที่ดูงานในประเทศ	16,000.00
4417	ค่าถ่ายเอกสาร/เย็บเล่ม/สแกนเอกสาร		5,000.00
4419	ค่าจ้างส่งเอกสาร/ขนย้ายสิ่งของ		20,000.00
4420	ค่าไปรษณีย์		17,000.00
4501	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	3 ครั้งๆละ 18,000 บาท	54,000.00
4503	ค่าอาหารและเครื่องดื่มในการจัดประชุมกรรมการ	3 ครั้งๆละ 500 บาท	1,500.00
4902	ค่าจ้างเหมาประเมินผล		80,000.00
บัญชีค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน			1,055,700.00
5005	เงินอุดหนุนค่าบริการวิชาการเข้าบัญชีกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย(10%)		703,800.00
5006	เงินอุดหนุนค่าบริการวิชาการเข้าบัญชีกองทุนสวัสดิการพนักงาน(2.5%)		175,950.00
5007	เงินอุดหนุนค่าบริการวิชาการเข้าบัญชีกองทุนเพื่อการศึกษาและพัฒนาบุคลากร(2.5%)		175,950.00
รวม ค่าใช้จ่ายสุทธิ			7,038,000.00

ค้นฉบับ

นายวิทวัส ชัยภาคภูมิ

รองเลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า

จบประมาณปรับใหม่ ครั้งที่ 1

วิเศษ



บันทึกข้อความ

สถาบันพระปกเกล้า

หน่วยงาน สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล

ที่ สสร. 56 / 2564

วันที่ 4 มีนาคม 2564

รองเลขาธิการฯ ฝ่ายบริหาร

ฯที่รับหนังสือ ๒๘๗ / ๒๕๖๔

วันที่ 05 มี.ค. 2564

เวลา ๐๙.๕๔ น.

เรื่อง ขออนุมัติปรับงบประมาณหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 22

เรียน รองเลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า (นายวิฑูรย์ ชัยภาคภูมิ)

ตามที่ สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล ได้จัดการศึกษาอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 22 โดยมีค่าธรรมเนียมการศึกษาคนละ 69,000 บาท และได้จัดทำคำขออนุมัติปรับงบประมาณ จำนวน 110 คน รวมเป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 7,590,000 บาท (เจ็ดล้านห้าแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) นั้น

ในการนี้ หลักสูตรฯ ดังกล่าวมีผู้เข้ารับการศึกษอบรมจำนวน 102 คน จากเดิมที่ประมาณการไว้จำนวน 110 คน ทำให้งบประมาณลดลงเป็นจำนวนเงิน 552,000 บาท และเพื่อให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพตามระบบงบประมาณที่ถูกต้อง จึงขออนุมัติปรับงบประมาณที่จำนวน 102 คน เป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 7,038,000 บาท (เจ็ดล้านสามหมื่นแปดพันบาทถ้วน) (ตามเอกสารแนบท้าย)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

ดร.สมเกียรติ
ดร.
8-8-64

พลเอก

(เอกชัย ศรีวิลาศ)

ผู้อำนวยการสำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล

เจ้าของเรื่อง นางสาวสุนิศา ชุตทอง

โทรศัพท์หมายเลข 19537



บันทึกข้อความ

สถาบันพระปกเกล้า

หน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการ

รองเลขาธิการฯ ฝ่ายบริหาร

ที่ ร.ก.บ. 291 / 2564

วันที่ 11 มี.ค. 2564

ที่ สนล. A47 / 2564

วันที่ 11 มีนาคม 2564 เวลา 10.20 น.

เรื่อง ลงนามต้นฉบับใบคำขออนุมัติงบประมาณโครงการ “หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 22” (เงินนอก) ปรับใหม่

เรียน รองเลขาธิการ (นายวิหวัศ ชัยภาคภูมิ) ผ่านผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ

- | | | |
|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> ด่วนที่สุด | <input type="checkbox"/> ด่วนมาก | <input type="checkbox"/> ด่วน |
| <input type="checkbox"/> เพื่อทราบ | <input type="checkbox"/> เพื่อพิจารณา | <input checked="" type="checkbox"/> เพื่อลงนาม |
| <input type="checkbox"/> เพื่อดำเนินการ | <input type="checkbox"/> เพื่ออนุมัติ | <input type="checkbox"/> เพื่ออนุญาต |
| <input type="checkbox"/> เพื่อเวียน | <input type="checkbox"/> เพื่อขอความเห็น | <input type="checkbox"/> เพื่อเข้าแฟ้ม |

ว/ด/ป รับเข้า	เวลา	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	ว/ด/ป ที่ออก	เวลา	หมายเหตุ
		ผู้เสนอ	อนุชิต	10/03/64		
		ผอ.สำนัก	๑	10/3/64		
		รองเลขาธิการ	ดร	11 มี.ค. 2564		
		เลขาธิการ				

ตามบันทึกข้อความที่ สสธ.56/2564 ลงวันที่ 4 มีนาคม 2564 เรื่อง ขออนุมัติปรับปรุงประมาณโครงการ “หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 22”

ในการอบรมหลักสูตรฯ ครั้งนี้มีจำนวนผู้เข้ารับการศึกษาอบรมลดลง จากเดิม 110 คน จำนวนเงิน 7,590,000 บาท คงเหลือ 102 คน คงเหลือจำนวน 7,038,000 บาท ความละเอียดทราบแล้วนั้น

บัดนี้ ส่วนงานงบประมาณได้ ตรวจสอบความถูกต้องตามระเบียบฯ แล้ว เห็นควรให้ท่านรองฯ โปรดลงนามอนุมัติต้นฉบับใบคำขออนุมัติงบประมาณโครงการ 63811 (ปรับใหม่) เพื่อที่จะให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการเบิก-จ่าย งบประมาณตามแผนการดำเนินงานต่อไป